

## Farmacia Media 2017

### Analisi economica

#### *Introduzione:*

Il servizio di analisi di bilancio che il Centro Amministrativo Farmacie fornisce ai propri clienti, si basa su un'attenta valutazione di bench marking: posizione di ciascuna farmacia rispetto alla media degli utenti del centro servizi. La metodologia utilizzata si fonda sul calcolo del conto economico totale di area (sommatoria delle poste economiche delle farmacie del centro servizi) e successiva media aritmetica delle relative macrovoci, al fine di ottenere il prospetto di conto economico della "farmacia media" tramite il quale confrontare le performance dei singoli utenti.

#### *Come cambia la farmacia media nel quinquennio 2013-2017*

Fatturato: il fatturato medio è aumentato leggermente nel corso del periodo preso in esame. Si assiste ad un incremento ritenuto comunque marginale +1.6 %. Da notare una riduzione del fatturato nel 2016, causata da una contrazione dei consumi più marcata nella prima parte dell'anno.

Consumi: il maggiore cambiamento lo troviamo dal lato dei consumi (= acquisti + variazione di magazzino prodotti). I consumi si sono ridotti (quasi di 2.3 punti percentuali) grazie ad una contrazione degli acquisti ed una razionalizzazione del magazzino che presenta ora una rotazione di circa 12 volte sul fatturato, rispetto ad un più lento 11 di inizio periodo.

Margine: La conseguenza di questi due fattori si traduce in un aumento del margine commerciale pari a circa 2.3 punti percentuali passando dal 27.5% al 29.8% nel 2017 (ricordiamo che la gestione co.din a margine pari a 0 è all'interno di queste considerazioni, quindi il margine reale della farmacia media è superiore al 30%). Le farmacie utenti si stanno orientando sempre più verso settori a maggiore marginalità dove stanno impiegando personale specializzato (si veda settore della cosmesi) e nell'ultimo biennio questa tendenza è stata ancora più forte.

Costi fissi: la prima considerazione da fare è che i costi fissi si sono mantenuti pressoché costanti nel triennio 2015 e 2017.

Tutte le macrovoci economiche sono praticamente invariate salvo il costo del personale anche per effetto dell'inserimento in diverse realtà del compenso amministratore.

Interessi passivi: Il peso degli oneri finanziari sono ai livelli minimi e rappresentano un 1.3% sul fatturato. Si tratta della conseguenza dell'alleggerimento del credit crunch praticato negli anni precedenti dagli istituti di credito e del riequilibrio della struttura patrimoniale delle farmacie.

Risultato economico: Il risultato medio 2017 in leggero aumento rispetto all'anno precedente conseguenza dell'aumento del fatturato calmierato dall'incremento del costo del personale. Le farmacie continuano le buone politiche di contenimento dei costi fissi e a una gestione più oculata della scontistica in acquisto e quella pratica alla clientela.

L'utile medio è tornato a mantenersi oltre l' 8% che in termini assoluti si traduce in oltre 110.000 € annui lordi .

Risultato di un maggior margine e un contenimento dei costi finanziari.

FARMACIA MEDIA DATI 2013-2017										
	farmacia media		farmacia media		farmacia media		Farmacia media		Farmacia media	
	2013		2014		2015		2016		2017	
<b>Ricavi</b>	1.328.433		1.349.387		1.356.893		1.328.647		1.350.851	
acquisti	960.100		976.628		969.712		940.516		949.391	
r.i.	125.459		122.175		123.166		116.330		112.051	
r.f.	- 122.049		- 128.018		- 125.055		- 122.271		- 112.961	
<b>consumi</b>	963.511	72,5%	970.785	71,9%	967.823	71,3%	934.575	70,3%	948.481	70,2%
<b>margine di contribuzione</b>	364.922	27,5%	378.602	28,1%	389.070	28,7%	394.072	29,7%	402.370	29,8%
costo personale	123.753	9,1%	128.853	9,5%	129.221	9,5%	131.816	9,9%	139.796	10,3%
affitti	16.503	1,2%	19.210	1,4%	20.501	1,5%	18.659	1,4%	20.501	1,5%
ammortamenti	40.686	3,1%	42.295	3,1%	39.979	2,9%	39.766	3,0%	36.445	2,7%
consulenze	15.017	1,1%	14.016	1,0%	13.745	1,0%	13.480	1,0%	13.745	1,0%
utenze	6.219	0,5%	6.393	0,5%	6.585	0,5%	6.525	0,5%	6.585	0,5%
assicurazioni	4.057	0,3%	3.909	0,3%	4.183	0,3%	4.074	0,3%	4.183	0,3%
manutenzioni	7.421	0,6%	6.530	0,5%	5.991	0,4%	5.314	0,4%	5.991	0,4%
spese varie	28.942	2,1%	30.514	2,3%	34.195	2,5%	35.926	2,7%	37.227	2,8%
spese leasing	9.307	0,7%	10.124	0,8%	7.793	0,6%	8.964	0,7%	7.793	0,6%
Costi fissi	251.905	18,9%	261.844	19,4%	262.194	19,3%	264.525	19,9%	272.267	20,2%
interessi passivi	28.072	2,1%	28.273	2,1%	18.218	1,3%	23.912	1,8%	18.218	1,3%
<b>utile di periodo</b>	84.945	6,4%	88.485	6,6%	108.658	8,0%	105.635	8,0%	111.885	8,3%
rotazione magazzino	10,88		10,54		11,96		11,96		11,96	